



# Projet de pilotage & gouvernance du programme PEPR FORESTT

Directeurs de programme : Arnaud Sergent (INRAE)  
Christophe Plomion (INRAE)

Manageuse de programme : Fanny Gascuel (INRAE)

Bordeaux, 20 septembre 2024

# Carte d'identité du programme FORESTT

Plan  
d'Investissement  
France 2030



Agence nationale de  
la recherche  
Opérateur



Etablissement  
coordinateur



10 Partenaires  
Associés à la  
Gouvernance



Budget 40 M€

Durée 7 ans (2024-2030)

Ecosystèmes  
Tempérés et tropicaux

5 Projets ciblés + 1 Appel à projets  
Collaboratifs, interdisciplinaires

## Objectifs du programme

- Accompagner la **transition des socio-écosystèmes forestiers face aux changements globaux**, à travers le développement de **solutions transformatrices** basées sur la **connaissance**.

### 4 Défis scientifiques :



- 1) GOUVERNANCE : Comment accompagner les changements de **pratiques individuelles et collectives** et promouvoir des **modes de gouvernance** favorisant une gestion durable des socio-écosystèmes forestiers ?



- 2) BIOÉCONOMIE : Comment soutenir le développement d'une **économie du bois**, performante sur les plans environnementaux, sociaux et économiques ?

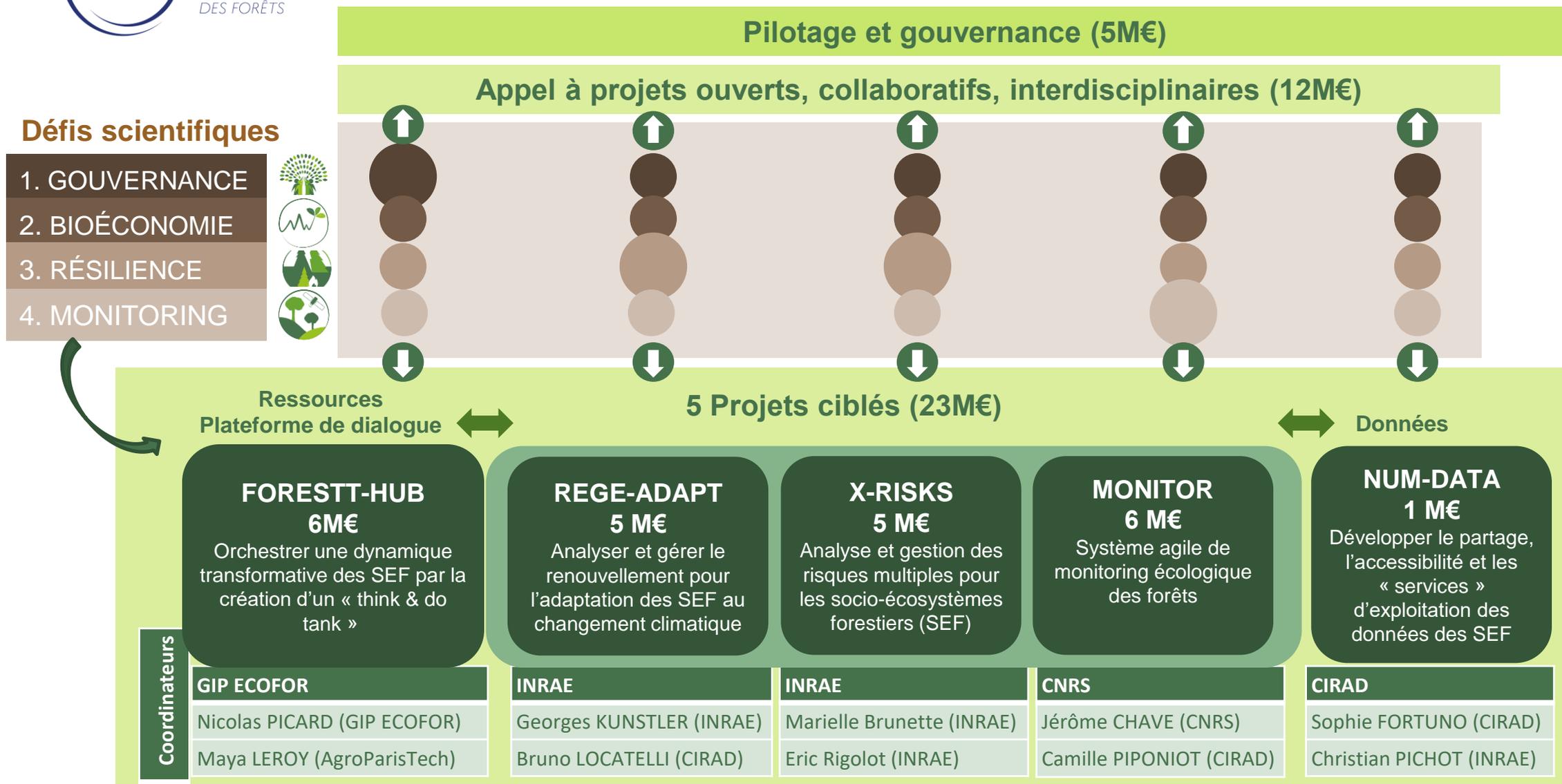


- 3) RÉSILIENCE : Comment favoriser la **résilience des forêts** en adaptant les **pratiques de gestion** et en s'appuyant sur leurs **dynamiques** évolutives et écologiques ?

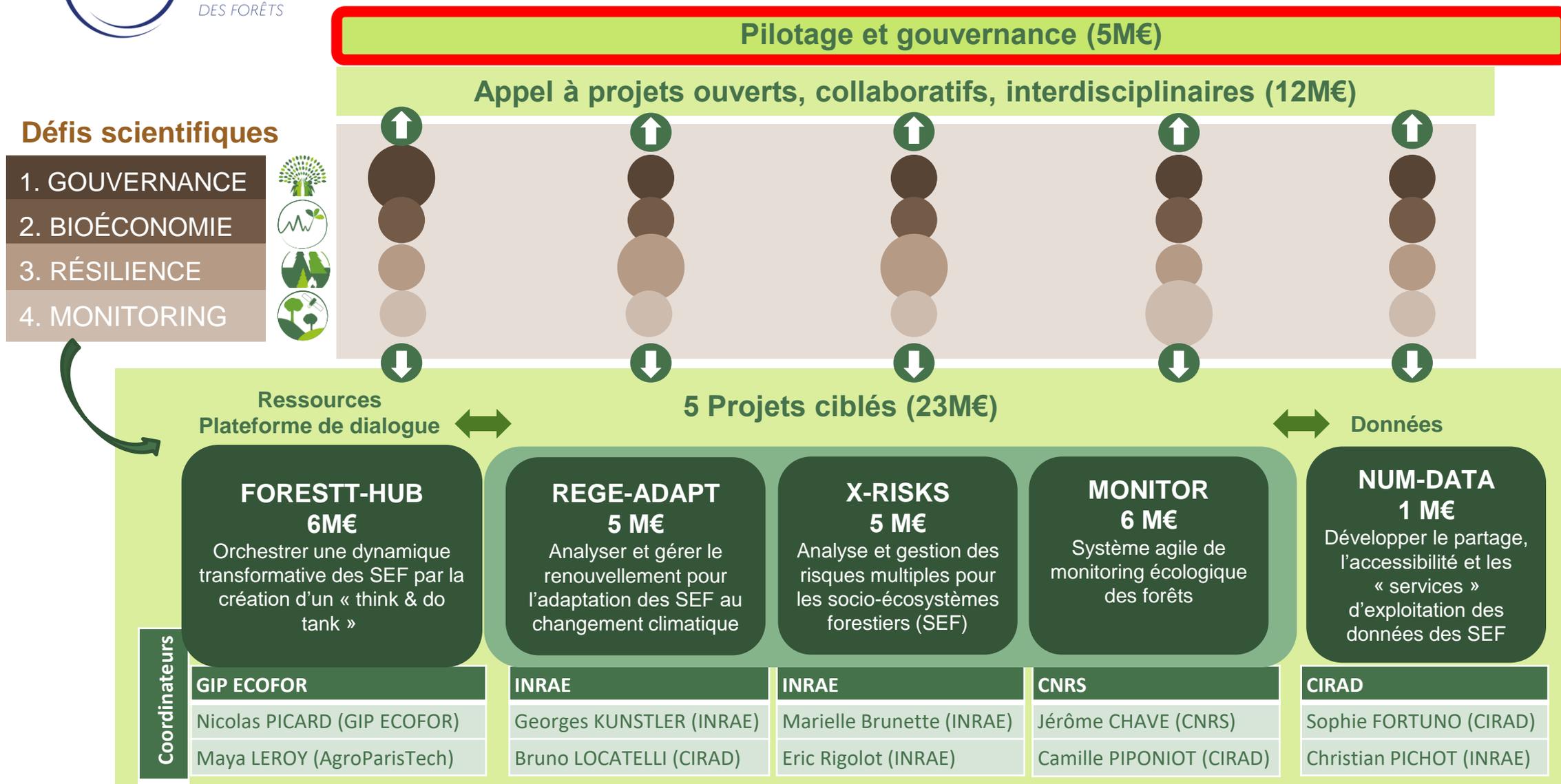


- 4) MONITORING : Comment développer des capacités de **suivi** des dynamiques forestières et d'**anticipation** de leurs trajectoires, à différentes échelles pour étudier les dynamiques forestières, les réponses aux aléas et les changements d'usages ?

# Architecture



# Architecture

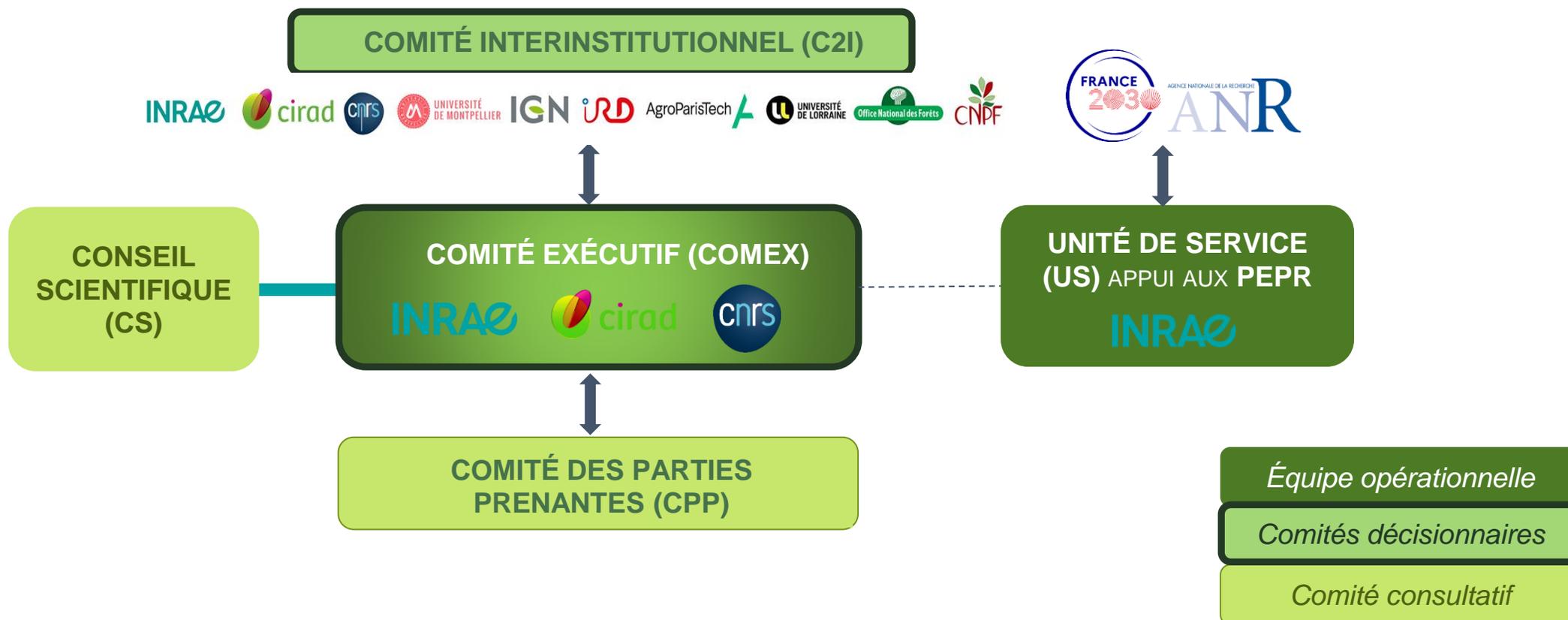


## Objectifs du projet “pilotage et gouvernance”

---

- **Doter le programme FORESTT de moyens** capables de répondre à son ambition :
  - **Fédérer, structurer et animer une recherche intégrée** favorisant la transition des socio-écosystèmes forestiers, intégrant :
    - Les équipes financées par le PEPR FORESTT (projets ciblés et lauréats de l’AAP) ;
    - Les équipes non financées mais travaillant sur la thématique, et mobilisées dans les réseaux scientifiques, les projets européens, les infrastructures de recherche, etc.
  - **Promouvoir des approches systémiques** via l’interdisciplinarité et la co-construction avec les parties prenantes ;
  - **Articuler** le programme FORESTT avec d’autres initiatives nationales et internationales ;
  - **Alimenter l’expertise et l’appui aux politiques publiques** nationales, européennes et internationales, grâce à une **ouverture** aux porteurs d’enjeux et au déploiement d’actions de **transfert de la connaissance**.

# Schéma de gouvernance du PEPR FORESTT



## Structure & budget du projet “Pilotage & gouvernance”

---

### ➤ **Fonctionnement** du programme

- **Pilier 1. Direction et coordination scientifique**
- **Pilier 2. Coordination technique**

### ➤ **Mise en place d'actions transverses**

- **Pilier 3. Fonctionnement de la gouvernance**
- **Pilier 4. Appel à projets** collaboratifs
- **Pilier 5. Animation** des consortia
- **Pilier 6. Mobilité internationale**
- **Pilier 7. Communication** : diffusion, science ouverte et médiation
- **Pilier 8. Pré-maturation**

Ligne	Aide demandée
<b>TOTAL</b>	<b>5 000 000 €</b>
Frais généraux	833 333 €
<b>Pilier 1</b>	949 513 €
<b>Pilier 2</b>	749 420 €
<b>Pilier 3</b>	457 200 €
<b>Pilier 4</b>	30 000 €
<b>Pilier 5</b>	546 000 €
<b>Pilier 6</b>	690 720 €
<b>Pilier 7</b>	243 814 €
<b>Pilier 8</b>	500 000 €

## Pilier 1. Direction et coordination scientifique du programme



INRAE

Arnaud Sergent    Christophe Plomion

**Direction  
du PEPR**

Daniel Barthélémy

Plinio Sist

Jérôme Chave

INRAE

Catherine Bastien

**Coordination  
scientifique**



**Comité exécutif**



- **Dirigent la construction et la mise en place** du programme, puis assurent **l'animation scientifique et institutionnelle** interne au programme.

## Pilier 2. Coordination technique du programme



Fanny Gascuel

**Manageuse du  
programme**



Camille Lamy

**Chargée de  
communication  
(33%)**



Bryan Velez-Realpe

**Assistant  
administratif et  
financier (33%)**

Unité de  
service  
d'appui aux  
PEPR

**INRAE**

**Directrice  
d'Unité**

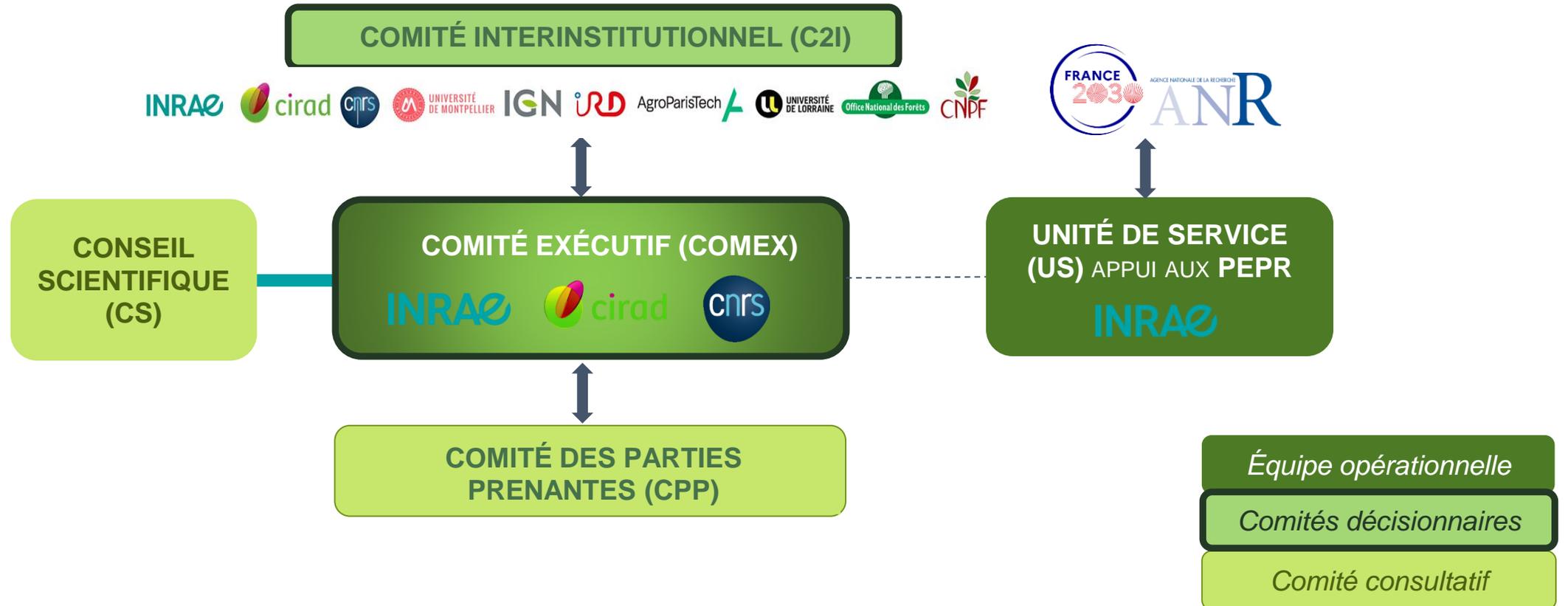


Françoise d'Epenoux

- **Soutiennent la mise en œuvre et la gestion opérationnelle** du programme, en étant responsables des **aspects techniques, financiers et administratifs**.

# Pilier 3. Fonctionnement de la gouvernance

## Schéma de gouvernance



## Pilier 3. Fonctionnement de la gouvernance

### Comité scientifique (CS)

- **Rôle**

- **Donner un avis scientifique “conseil”** sur la qualité et la pertinence des recherches menées pour répondre aux objectifs du PEPR tels que validés par le CPMo.
- **Guider la stratégie scientifique** en contribuant :
  - A la relecture de l’appel à projets ouvert du programme ;
  - A la mise en visibilité du programme FORESTT au travers d’articulations avec d’autres initiatives nationales et internationales.

- **1<sup>ère</sup> réunion le 16/07/24. Composition :**



Sandra Lavorel  
(CNRS-INEE, LECA)



Alain Billand  
(CIRAD, DIMS)



Denis Couvet  
(MNHN, CESCO)



Catherine Bastien (INRAE)  
**Présidente du CS**



Xavier  
Deglise (UL)



Michel Hermeline  
(CGAAER)



Jean-Baptiste  
Fressoz (CNRS)

## Pilier 3. Fonctionnement de la gouvernance Comité inter-institutionnel (C2I)

---

- **Rôle** co-décisionnaire, en lien direct avec le COMEX :
  - **Décisions concernant les orientations stratégiques du programme** ; fondées sur les propositions du comité exécutif, et les avis émis par le conseil scientifique et le comité des parties prenantes
  - Veille à ce que ces orientations s'inscrivent dans les **stratégies des institutions partenaires**, et **servent la communauté scientifique** dans son ensemble
- **1<sup>ère</sup> réunion le 21/03/24.**

## Pilier 3. Fonctionnement de la gouvernance Comité inter-institutionnel (C2I)

- **Composition**

Etablissement	Représentant	Fonction
INRAE	Carole Caranta	Directrice Générale Déléguée Science et Innovation
Univ. Lorraine	Eric Gelhaye	Directeur du pôle Agronomie, Agroalimentaire, Forêt
CNRS	Agathe Euzen	Directrice Adjointe de l'INEE, en charge du suivi des PEPR
CIRAD	Thierry Fourcaud	Directeur Général Délégué Adj. Recherche et Stratégie
Univ. Montpellier	Agnès Mignot	Chargée de mission pour les programmes nationaux
AgroParisTech	Myriam Legay	Directrice du Campus APT de Nancy
IRD	Jean-Christophe Avarre	Directeur Adjoint du département ECOBIO
ONF	Valérie Métrich-Hecquet	Directrice Générale ; suppléant Olivier Rousset, DGA
CNPF	Roland De Lary	Directeur Général
IGN	Nicolas Paparoditis	Directeur Général Adjoint

## Pilier 3. Fonctionnement de la gouvernance

### Comité des parties prenantes

---

- **Rôle**

- **Porte les points de vue, besoins et préoccupations des parties prenantes** sur les 4 thèmes de recherche du PEPR
- Constitue un espace de dialogue pour discuter des questions de **programmation scientifique**, hiérarchiser les propositions de prospectives dans le cadre du PEPR
- Aide à **identifier des possibilités de transfert et l'implémentation rapide de changements transformateurs** dans les politiques nationales forêt-bois ou la gestion des forêts
- Catalyse, stimule, **l'implication des parties prenantes** au programme FORESTT et contribue à donner de la **visibilité au programme** à l'échelle nationale

- **1<sup>ère</sup> réunion le 16/05/24.**

## Pilier 3. Fonctionnement de la gouvernance

### Comité des parties prenantes

- **Composition : 26 membres**

- 2 Représentant(e)s des **interprofessions** (FBF et CSF Bois)
- 3 **Entreprises** (Reforest'ACTION, UCFF, CDC Société Forestière)
- 2 Représentants des **collectivités territoriales** (FNCOFOR, Fédération des PNR)
- 2 Représentants d'**organisations non gouvernementales** environnementales (Canopée, FNE)
- 3 Représentants des **Ministères** (MESRI, MASA, MTECT)
- 5 **Opérateurs de l'Etat** (ADEME, AFD) et **établissements publics** (ONF, CNPF, OFB)
- 2 Organismes de **certification** (PEFC, FSC)
- 2 Acteurs de l'**ingénierie** et de de la **RDI** (FCBA, SOLAGRO)
- 1 Syndicat des **propriétaires forestiers** privés (Fransylva)
- 3 Représentants des acteurs de la **gestion forestière** (FNEDT, SNPF, ProSilva France)
- 1 **Pôle de compétitivité** (Xylofutur)

- **2 co-présidents (volontaires) :**

- **Julien Chesnel** (Fédération des PNR)
- **Loïc Cotten** (Union des Coopératives Forestières)



## Pilier 4. Appel à projets collaboratifs Pilier 5. Animation des consortia

- **Mettre en réseau** les communautés scientifiques du programme pour **favoriser l'émergence de consortia** pluridisciplinaires, structurants et complémentaires, **mobiliser** autour des priorités de FORESTT, **stimuler l'activité** de recherche et **diffuser** largement les résultats de recherche.



Budget 576 k€

INRAE

- Séminaire de **lancement scientifique du PEPR** (sept. 2024)
  - Incl. animation scientifique autour des projets déposés à l'AMI
- **Journées annuelles FORESTT** (sept. 2025, 2026, 2028, 2029) et **ateliers** thématiques
- **Conférence internationale** (2027)
- Participation à l'organisation d'**autres événements scientifiques** sur les thèmes de FORESTT
- Séminaire de **clôture (2030)**

## Pilier 6. Mobilité internationale

- **Faciliter l'ancrage** des chercheurs français dans la **communauté internationale**, la **diffusion** de nos outils et modèles, la **formation** et la maîtrise des outils développés à l'étranger.

Modalités à préciser fin 2024



Lancement en 2025



Budget 691 k€

### Mobilité sortante (priorité aux jeunes scientifiques)

- Séjours 1-3 mois dans les laboratoires étrangers
- Groupes de travail internationaux : préparation de candidatures à des financements (européens)
- Participation à des écoles scientifiques, initiatives et conférences internationales

### Mobilité entrante (priorité aux pays méditerranéens et tropicaux)

- Accueil temporaire de scientifiques étrangers dans les équipes françaises

## Pilier 7. Communication : Diffusion, science ouverte & médiation

- Permettre le **transfert des connaissances**, garantir l'**accessibilité des résultats** et des données sous-jacentes, et **sensibiliser** aux problématiques de résilience des forêts.



- Initiatives de **médiation / vulgarisation** scientifique (films, podcasts, Art & science, exposition de photographie ou d'Art, jeu sérieux...)
- Site **internet**, **réseaux sociaux**, **newsletter** bisannuelle
- Partenariat de **diffusion** avec la Revue Forestière Française

Budget 244 k€

**INRAE**

## Pilier 8. Pré-maturation

- Permettre aux recherches développées dans le cadre des projets de déboucher sur des **solutions innovantes** et des **changements transformateurs**.

Modalités à préciser en 2025

Lancement fin 2025



Budget 500 k€

**INRAE**



- Appel à projets
- Outils de surveillance, d'anticipation et de gestion des risques, d'aide à la décision
- On reste **TRL<4** (prototype)
- Seuls les **partenaires éligibles** au PEPR pourront bénéficier de financements
- Collaboration avec **Comité des parties prenantes** pour sa mise en oeuvre et favoriser le continuum RDI



# Déploiement du programme

